



## INFORMATIONS PRATIQUES

FORMAT  
**Présentiel**

MODE DE PARTICIPATION  
**Association Dialogue  
Franco-Russe  
Paris - 75008  
120, av. des Champs-  
Elysées**

DATE  
**mardi 28 mai 2019**

LIEU  
**120, av. des Champs-  
Elysées  
Paris 75008**

PARTICIPATION  
**250 €**

INSCRIPTION  
**[www.aefr.eu](http://www.aefr.eu)**

CONTACT  
**[contact@aefr.eu](mailto:contact@aefr.eu)  
01 70 98 06 53**

## Atelier

### Risques opérationnels (banque, assurance, gestion) : évolutions réglementaires et défis d'organisation

Les risques opérationnels concernent tous les facteurs d'activité - hommes, process, systèmes (ces derniers particulièrement exposés aux menaces sur la cybersécurité) - pour lesquels une défaillance peut conduire à une perte, directe ou indirecte. Ils Dans la banque comme dans l'assurance et l'asset management, ils constituent ainsi une composante fondamentale du pilotage des risques et de la gouvernance des établissements.

Le secteur bancaire a connu une évolution récente marquante dans ce domaine avec l'abandon à l'horizon 2022 de la méthode avancée (AMA) et l'orientation vers la méthode standard forfaitaire (SMA) retenue par Bâle III, générant des impacts quantitatifs et méthodologiques. A ces impacts directs s'ajoutent des problématiques plus constantes de gouvernance et d'organisation de la gestion du risque opérationnel, soulevant de nombreux défis de mise en œuvre, que l'on retrouve également dans l'assurance et la gestion : quelle doit ainsi dans ces trois univers être la place de la filière Risques opérationnels dans la gestion des risques globaux ? Quels sont en particulier les liens à établir avec la fonction conformité et les autres fonctions de contrôle interne ? Quelles sont les diverses approches possibles pour organiser la filière ? Un partage de bonnes pratiques est ainsi bienvenu.

Les procédures et outils (cartographies, bases d'incidents, analyse de scénarios, autoévaluation ...) permettent de renforcer la surveillance et la réactivité aux incidents, à condition de bien impliquer tous les acteurs internes. De ce constat découle un besoin de coordination rapprochée des fonctions de contrôle et un mode de fonctionnement transversal des lignes métiers, en visant des synergies, en particulier par l'accompagnement des collaborateurs et la diffusion de la culture du risque.

Après qu'Hiram Finance ait situé la place du risque opérationnel dans le pilotage et la gouvernance, l'ACPR détaillera les points d'attention du régulateur. Les représentants des groupes BNP Paribas, Amundi et MACIF évoqueront les enjeux dans leur secteur et leurs choix spécifiques d'organisation, dans une optique d'échange de vues et de bonnes pratiques.

#### Public visé

- Banque, assurance, asset management :
  - Direction générale
  - Directions des Risques, du Contrôle permanent, du Contrôle interne, de la Conformité, de l'Audit
  - Directions des Systèmes d'information, de l'Organisation, opérationnelles
- Prestataires, Conseils, Académiques

#### OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

- Appréhender les enjeux d'une bonne gestion des risques

opérationnels

- Connaître les évolutions réglementaires récentes
- Bénéficier du retour d'expérience de grands établissements financiers sur les schémas d'organisation

## COMPÉTENCES VISÉES

- Maîtrise des enjeux de la gestion des risques opérationnels
- Connaissance de l'actualité réglementaire
- Appropriation des bonnes pratiques

## PRÉREQUIS

- Fonction dans l'univers financier
- Exposition au pilotage des risques, conformité, contrôle

## MOYENS PÉDAGOGIQUES

- Livret d'accueil
- Supports de présentation
- Echanges avec les intervenants

## PROGRAMME

---

### 8h30 Introduction

---

### 8h40 Les risques opérationnels, au cœur du pilotage des risques dans les établissements financiers :

Intervenants: François CHOQUET (Hiram Finance)  
nature, enjeux, gouvernance

---

### 9h00 Les enjeux réglementaires :

Intervenants: Frédéric HERVO (ACPR)

- place des risques opérationnels dans la gestion des risques bancaires
- apports de Bâle III
- points d'attention du régulateur bancaire

---

### 9h30 Le pilotage des risques opérationnels dans un groupe bancaire :

Intervenants: David LARDEY (BNP Paribas)

- intégration des évolutions issues de Bâle III
- choix d'organisation et lien spécifique avec la fonction Conformité

---

### 9h55 Les risques opérationnels dans la gestion d'actifs :

Intervenants: Eric VANDAMME (Amundi)

- parallèle entre approche bancaire et de marché
- impact des évolutions réglementaires récentes
- articulation entre diverses les fonctions impliquées dans la gestion des risques opérationnels

---

### 10h20 Les risques opérationnels dans l'assurance dans le cadre de Solvabilité II :

Intervenants: Virginie le MEE (Groupe MACIF)

- enjeux spécifiques dans le secteur de l'assurance
- gouvernance du pilotage des risques opérationnels

---

### 10h45 Conclusion

---

### 11h00 Questions / Réponses / Echanges avec la salle

---