



Blockchain en actions

Des uses cases théoriques aux uses cases concrets

Quels impacts sur les business models actuels ?

- Les principaux bénéficiaires devraient être les acteurs se situant aux extrémités de la chaîne de valeur (émetteurs, investisseurs)
- Les intermédiaires doivent se repositionner sur les fonctions à valeur ajoutée

Les opportunités et menaces sont variables suivant les secteurs d'activités et les business models

Relation client

Le « client final » aura besoin d'une interface. Suivant sa capacité d'investissement, le client final aura plus ou moins besoin d'un prestataire pour entrer dans la chaîne

 **Mise en place de nouveaux services**
transactions

 **Perte d'une partie du volume de**

Banque de détail /
CIB


**Moyens de paiements /
Correspondent
Banking**


Cashless

CIB, Services
d'investissement,
Asset servicing


**Clearing , R/L,
Custody, Compta, HFT**

**Tenue de registre
Fonds propres**

Asset Owner, Asset
Manager & CIB
Compte Propre


**Baisse des coûts
: Clearing , R/L,
Custody, Compta
Fonds propres**

Assurance


**Segmentation
des risques
Lutte contre la fraude
Preuve de sinistre
Protection
des biens de valeur**

Systemes Centraux et réseaux

Quel rôle et valeur ajoutée à terme ? Le business model est à revoir complètement à MLT

 **Mise en place de nouveaux services**

 **Perte d'une partie du volume de**
transactions

 **Opportunité à court / moyen terme**

 **Menaces à court / moyen terme**

Plusieurs générations de Blockchain permettant une diversité d'applications

Blockchain 1.0 :
Décentralisation dans la transaction monétaire

Blockchain 2.0 :
Décentralisation de l'industrie financière

Blockchain 3.0 :
Décentralisation généralisée

Metachain
n

Sidechain
n

Currency Blockchains

Bitcoin, Litecoin, Dogecoin, Peercoin, Blackcoin...

Applications

Crypto-monnaies

Metachains & Sidechains

Blockstream, t0, Omni, NXT, Counterparty

Applications

Colored coins, Token, Digital assets

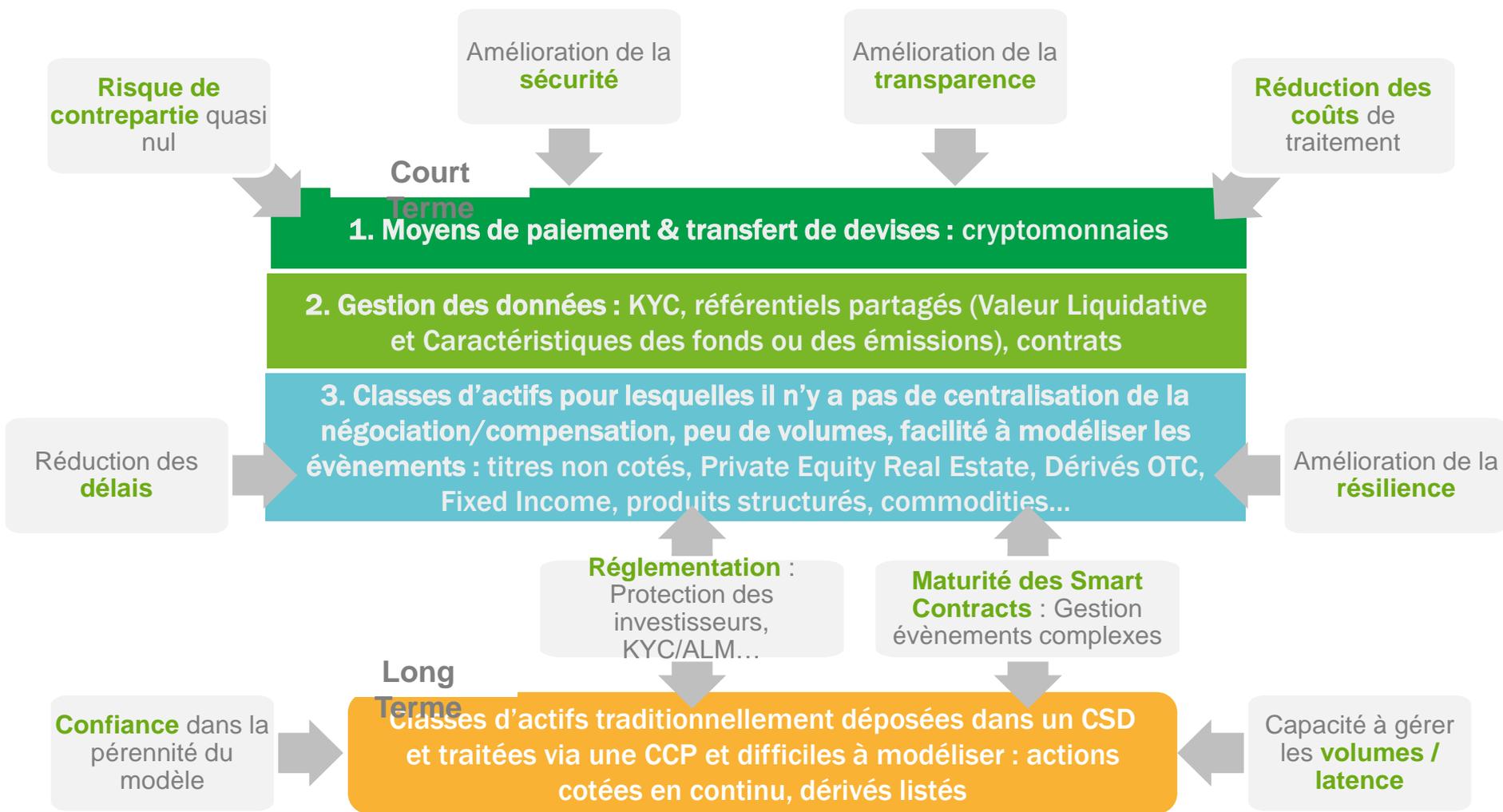
Alternative chains

Ethereum, BitShares, Namecoin, Ripple

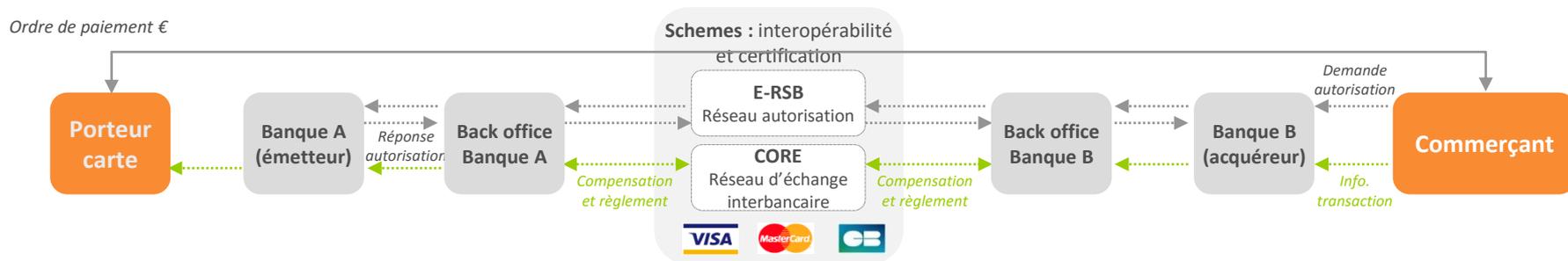
Applications

Smart Contracts, DAO's, IoT

Une pression grandissante sur certains pans du système bancaire et financier liée à la capacité à **transposer les bénéfices de la technologie** dans la pratique

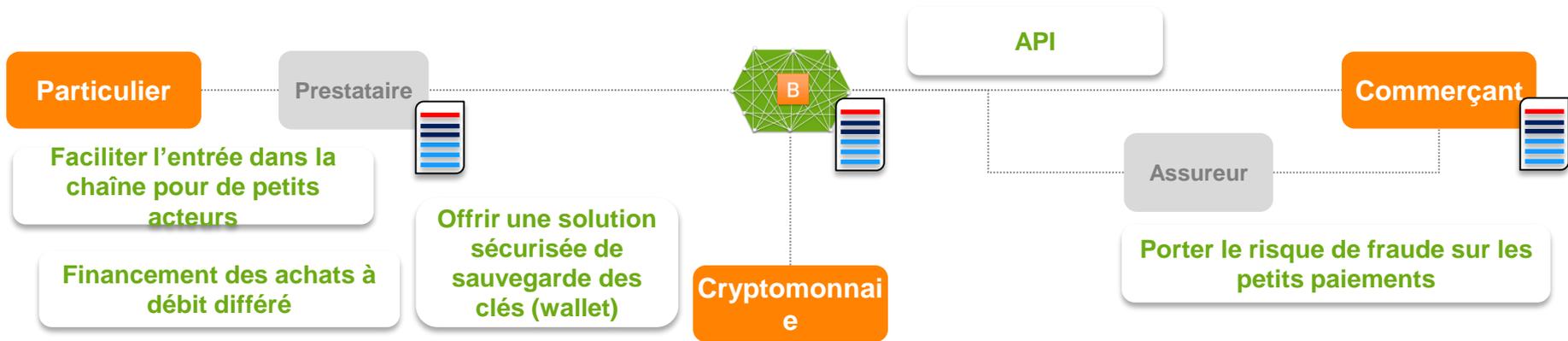


Dans les paiements, la **valeur ajoutée** est dans la capacité à financer et à gérer l'interface utilisateur



Court terme : désintermédiation partielle
La blockchain est utilisée entre les banques

Moyen / Long terme : désintermédiation totale
la blockchain se substitue aux paiements CB
Les cryptomonnaie se substituent à l'€



Légende

- Services à valeur ajoutée (represented by a blue and red striped icon)
- Services sans valeur ajoutée (represented by a red and white striped icon)
- Ledger (represented by a blue and white striped icon)

Façonnage (represented by a red and white striped icon)

Terminaux de paiement (represented by a red and white striped icon)

Compensation (represented by a red and white striped icon)

Réconciliation / contrôle (represented by a red and white striped icon)

Change (represented by a red and white striped icon)

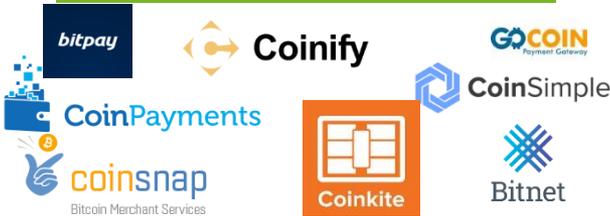
Tenue de position (represented by a red and white striped icon)

Tout un écosystème autour des cores protocoles s'est développé sur la chaîne de valeur des paiements

Les plateformes d'échange



Les marchands / processeurs de paiement



Les portefeuilles



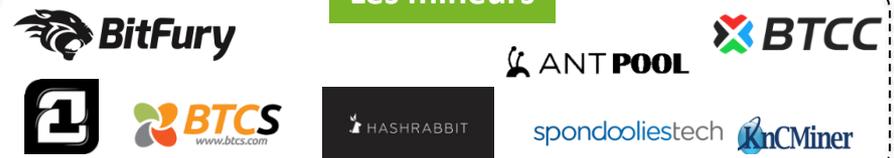
Cryptomonnaies



Protocoles

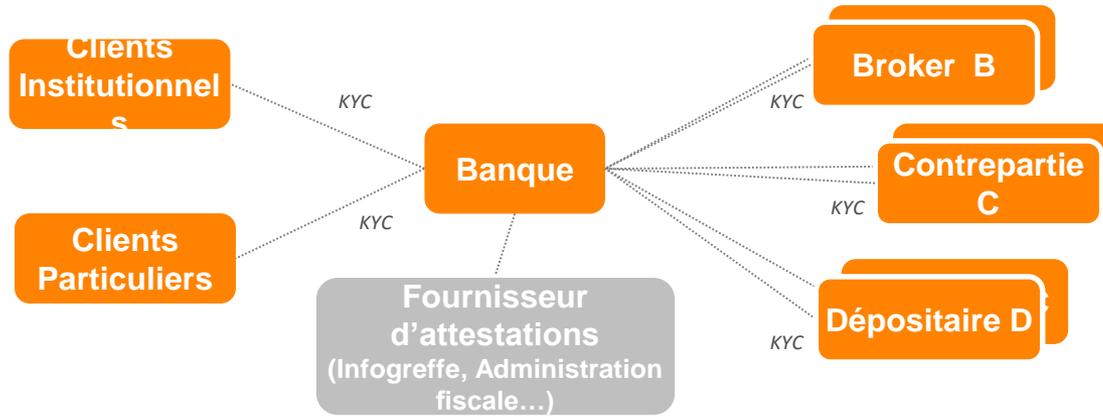


Les mineurs



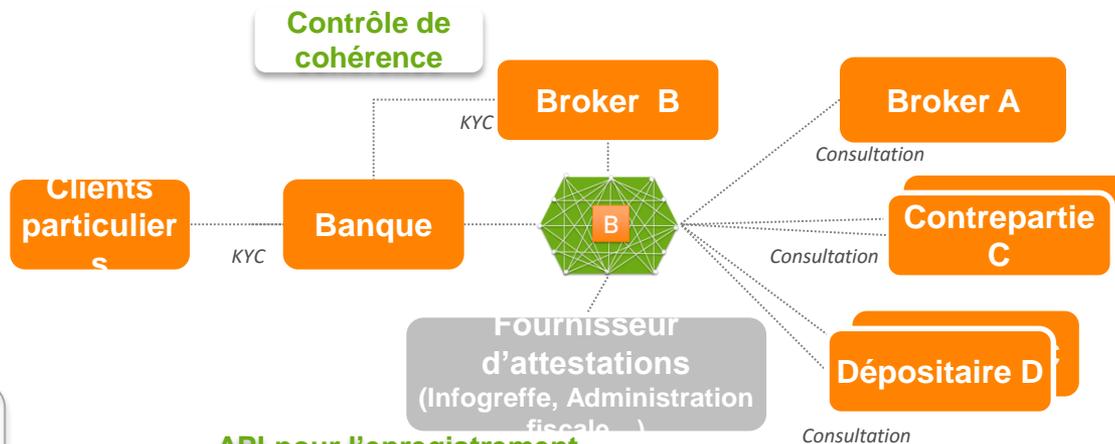
Source Ailancy® Avril 2016

Sur la data, la **valeur ajoutée** est dans la capacité à normaliser et à disposer d'un standard unique



Court terme : données statiques type KYC, caractéristiques produits, cut-off, codes BIC, IRL (SSI), Contrats

Moyen / Long terme : Données dynamiques utiles à l'exécution des smart contracts (cours)



Légende

- Services à valeur ajoutée
- Services sans valeur ajoutée

API pour l'enregistrement de la signature électronique des documents et vérifier leur existence

Contrôle de l'existence Stockage

La décision d'enregistrer un actif sur la Blockchain est de la **responsabilité de l'émetteur**

Emetteurs et mandataires

Corporate, CIB,
Asset Manager



CSD A
(DvP)

Registr
e C
(ODM)

DLT
Permis-
sionned
E

Tiers

PSI
éligible en écriture



KYC
LAB
MIF...

Autres Tiers :
Audit / Validation

Tiers non autorisé

Investis- -seurs

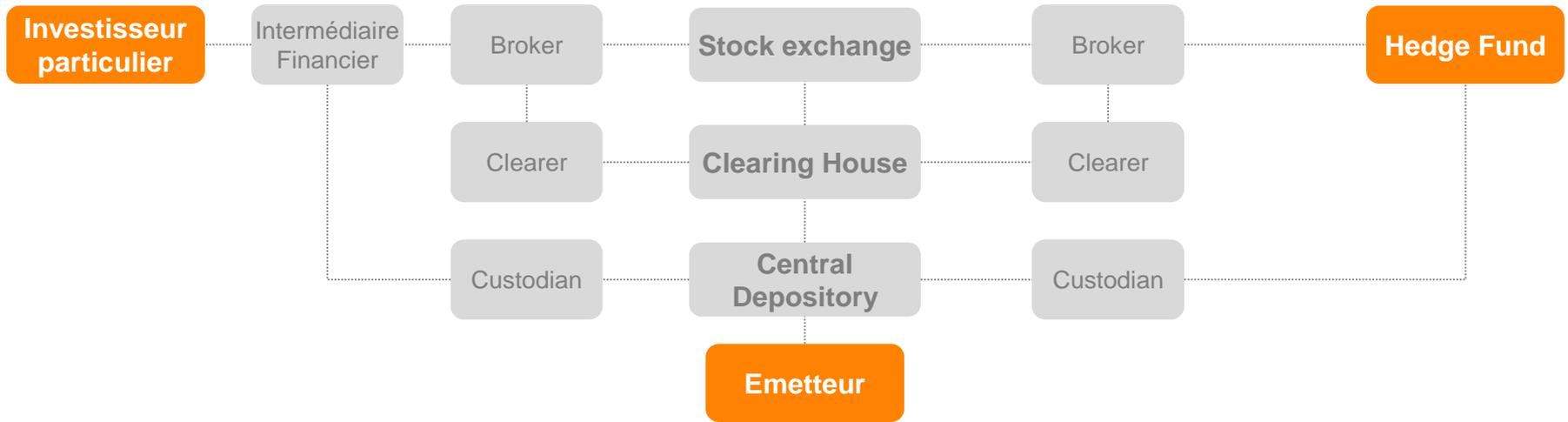


DLT
Publique
G

Blockchain ne répondant pas aux critères d'éligibilité

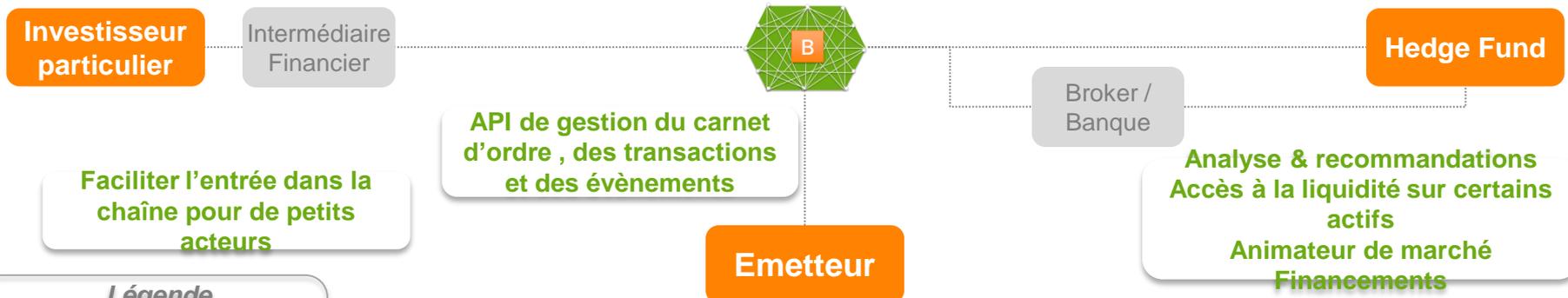


Sur la filière Cash Equity, la **valeur ajoutée** est dans la capacité à financer et non pas à réconcilier



Court terme : Classes d'actifs non cotés / non admis au CSD, avec une échéance et des volumes faibles

Moyen / Long terme : Généralisation à l'ensemble des classes d'actifs



Faciliter l'entrée dans la chaîne pour de petits acteurs

API de gestion du carnet d'ordre, des transactions et des évènements

Analyse & recommandations
Accès à la liquidité sur certains actifs
Animateur de marché
Financements

Légende

Services à valeur ajoutée

Services sans valeur ajoutée

Traitement des flux
Suivi des statuts
Clearing

Réconciliation / contrôle
Relance des Contreparties
Enregistrement comptable

Au-delà des effets d'annonce, le principal enjeu est de réussir à modéliser des classes d'actifs complexes



- **Fév. 2016** : JPX et IBM ont officialisé un partenariat afin de tester les apports de HyperLedger en pratique dans des échanges sur des marchés boursiers à faible liquidité



- **Oct. 2015** : Présentation de sa plateforme NASDAQ LINQ pour la gestion des participations dans les marchés privés en collaboration avec Chain
- **Janv. 2016** : Première vente d'actions (en l'occurrence de la société Chain.com) via Nasdaq Linq



- **Janv. 2016** : Apport 10,9 M\$ pour prendre 5% du capital de Digital Assets afin d'introduire une nouvelle solution post-trade reposant sur la technologie Blockchain et remplacer son outil de règlement/livraison de titres



- Utilisation de la Blockchain pour réaliser des placements obligataires privés
- **Déc. 2015** : Obtention du droit de la SEC d'émettre des actions numériques (pour un montant avoisinant les \$500m)

Quelques acteurs de l'écosystème dans les marchés financiers

 **bitcoin**



 **HYPERLEDGER**




Digital Asset Holdings

symbiont



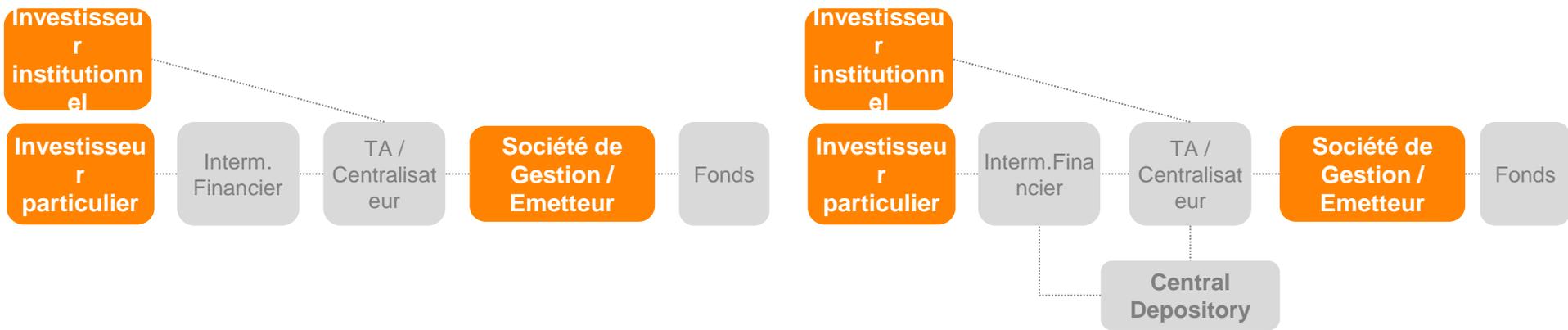
 **Counterparty**

 **SETL**

clearmatics

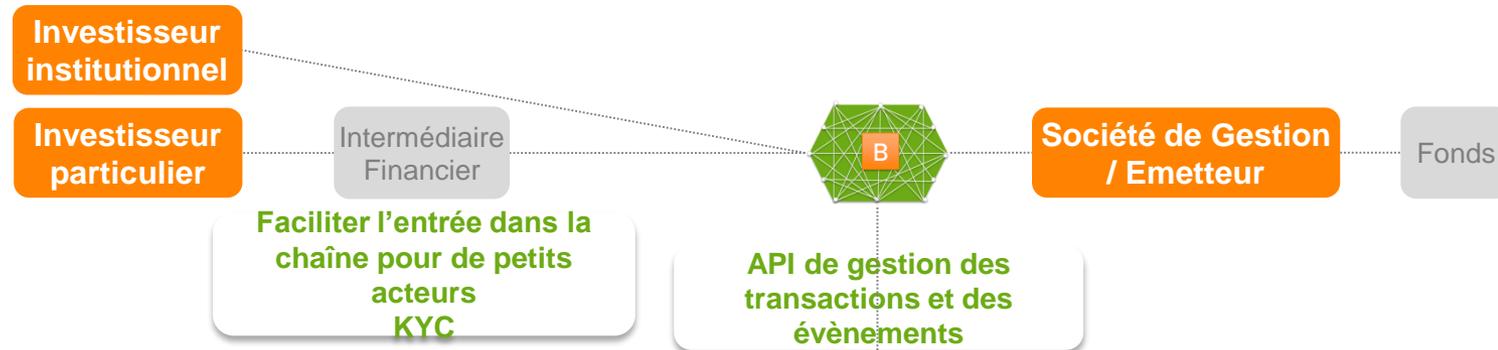


Sur la filière Fonds, au passif la **valeur ajoutée** est dans la capacité à gérer les spécificités liées à la distribution



Court terme : Distribution directe sur des fonds non admis au CSD / fonds dédiés

Moyen / Long terme : Généralisation à l'ensemble des fonds



Gestion des droits d'entrée / sortie

Traitement des flux
Suivi des statuts
Enregistrement comptable

Réconciliation / contrôle
Relance des Contreparties

Légende
Services à valeur ajoutée
Services sans valeur ajoutée

Comment se préparer face aux changements à venir ?

Comment faire pour **ne pas rester simple spectateur** de la révolution Blockchain ?

Avez-vous répondu à ces questions ?



Quels sont les processus core business impactés par la technologie Blockchain ?



Quels sont les risques et les opportunités par rapport à mon business model ?



Quelles actions mettre en place pour mitiger les risques ? Avec quel ordre de priorités ?



Quels sont les coûts, délais et contraintes de mise en œuvre et les risques d'exécution ?



Comment organiser et réaliser un POC Blockchain et sur quel processus ?



Comment organiser la montée en compétence de mes équipes ?

SAVOIR-FAIRE & VALEUR AJOUTEE AILANCY

Spécialiste de la chaîne de valeur Front to Compta

Réalisation de nombreuses études d'impacts, d'opportunité et business cases

Management de POC

Conduite du changement : Conception et animation de formations

Veille continue sur l'évolution et l'innovation dans les marchés financiers

Définition de plans stratégiques d'entreprise, notamment sur le digital

Définition de Target Operating Model Ops & IT



Un cabinet de conseil en organisation et management spécialisé dans l'industrie financière

Notre métier consiste à vous aider à construire le futur de vos métiers et de vos organisations.

Avec plus de 360 missions réalisées depuis sa création en 2008, Ailancy s'inscrit comme votre partenaire privilégié pour relever vos enjeux métiers, accompagner vos réflexions stratégiques et opérationnelles et mener à bien vos projets core-business de transformation ou à forte complexité.



70

Effectif

Au 1^{er} septembre 2015

300

Missions réalisées

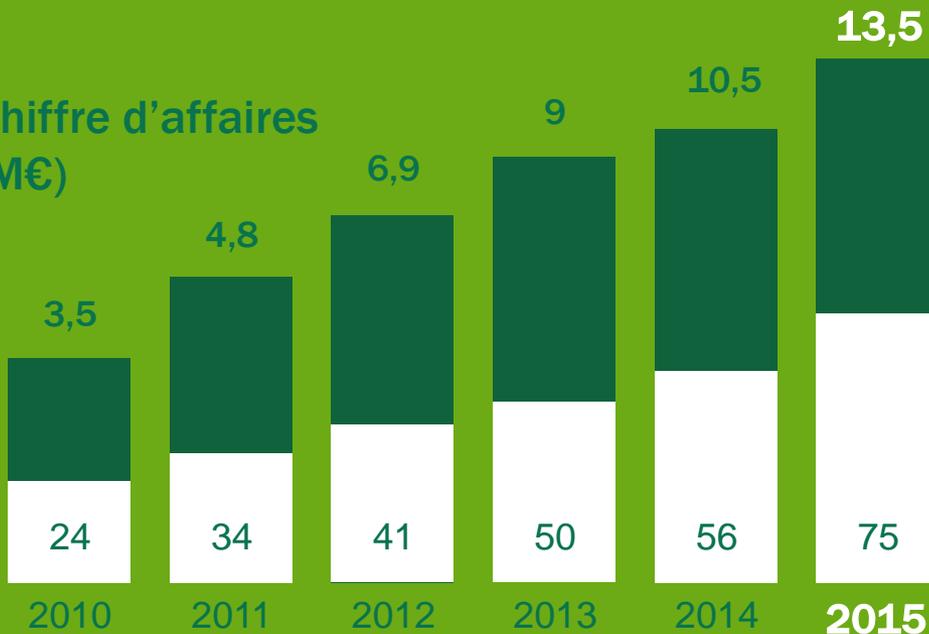


Parité ♀♂

Date de création

2008

Chiffre d'affaires (M€)



Effectif

100% indépendant

8 associés



Le cabinet compte aujourd'hui huit associés, tous dotés d'une forte expérience du conseil dédié à l'industrie financière, et disposant d'expertises métiers marquées et diversifiées.

Leurs expériences et leur complémentarité sont de vrais atouts appréciés par nos clients.

Ce « partnership » ouvert s'inscrit dans une logique participative, de partage des savoir-faire et de proximité.

Cela se traduit entre autres par un partage des responsabilités et des actions de développement et de fonctionnement du cabinet entre les associés et le management senior, ou encore, une réelle implication des associés dans les missions et la formation des consultants.

Forte expérience
Complémentarité
Partage des savoir-faire
Formation

Une connaissance intime des métiers de la banque et de l'assurance nous permet de vous aider pour relever vos principaux enjeux

Services d'Investissement



Elaborer la **stratégie de développement**

Banque de Détail



Conduire des grands **projets de transformation**

Banque d'Investissement



Améliorer la **compétitivité de l'organisation**

Assurance



S'adapter aux **contraintes réglementaires**

Ils nous font confiance



Quelques publications Ailancy



PRIIPS : Vers une uniformisation de l'information relative aux produits bancaires et d'assurance

Retrouvez la version électronique de notre étude sur notre site web en flashant ce QR



Les Agrégateurs et outils de gestion de budget « PFM » : Quels enjeux pour les acteurs bancaires face aux fintechs ?

Retrouvez la version électronique de notre étude sur notre site web en flashant ce QR



**Adopte un Banquier !
L'entrée en relation à l'heure du digital**

Retrouvez la version électronique de notre étude sur notre site web en flashant ce QR code.



Retrouvez toutes nos publications sur www.ailancy.com/

NOUS CONTACTER

Thibaut de LAJUDIE, Associé

Fixe : +33 (0)1 80 18 11 65

Mobile : +33 (0)6 60 59 21 31

thibaut.delajudie@ailancy.com

AILANCY

32, rue de Ponthieu – 75008 Paris

Tel : +33 (0)1 80 18 11 60

www.ailancy.com