



## Engagement actionnarial et gouvernance plus responsable

### INFORMATIONS PRATIQUES

FORMAT  
**Atelier**

DATE  
**27 mai 2016**

LIEU  
**The Royal Bank of Scotland**  
**94 Boulevard Haussmann**  
- 75008 PARIS

PARTICIPATION  
**210 € HT**  
*(Association Loi 1901, non assujettie à la TVA)*

INSCRIPTION  
**www.eifr.eu**

CONTACT  
**contact@eifr.eu**

L'EIFR est un organisme de formation agréé sous le

L'engagement actionnarial ? Des initiatives réservées aux fonds activistes ou une pratique qui se normalise pour améliorer la gouvernance des entreprises et le rôle responsable des actionnaires ? A un moment où l'Europe promeut un financement des entreprises plus diversifié, s'appuyant sur le développement des marchés des capitaux (CMU, Capital Market Union) et sur une stratégie d'investissement de long terme la question du rôle des actionnaires et de ses moyens d'actions continue à se poser.

La pratique américaine des class actions est probablement un cas limite qui fait passer la gouvernance par la confrontation. Les codes de conduite, les réflexions de type ESG, les récentes initiatives législatives tendent à faire de cet engagement un meilleur engagement des actionnaires vis-à-vis de leur entreprise.

**Viviane de Beaufort** a initié un programme de recherche avec l'ESSEC sur ce sujet et proposera conclusions et recommandations en fin d'année. Cependant dans cette période des Assemblées générales il est déjà intéressant de débattre de ces premières orientations.

Cet Atelier de l'EIFR se propose donc de présenter :

- Une cadre de droit favorable
- Un cadre sociétal et des outils web de communication, amplificateur
- Un nouveau risque réputationnel à gérer par les entreprises.

Et à débattre en présence de Patrick Renard, d'Air Liquide et de Denis Branche de PhiTrust et de Fabrice Rémon fondateur de Gouvernance en Action.

### OBJECTIFS

- Présenter les nouvelles implications de l'activisme actionnarial
- Cadre juridique et enjeux sociétaux
- Impacts pour les entreprises

### PUBLIC VISÉ

- Régulateurs
- Avocats, conseils
- Sociétés de gestion – Assureurs





## PROGRAMME

*8h15 Accueil Café*

*8h30*

### **Mot d'accueil**

**Edouard-François de LENCQUESAING, Délégué Général, EIFR**

*8h40-9h30*

### **Problématique...**

**Viviane de Beaufort, professeure et directrice du Centre Européen de Droit et Economie à l'ESSEC**

- Cadre juridique
- Cadre sociétal
- Enjeux pour l'entreprise

*9h30-9h50*

### **Enjeux et pratique : l'expérience de PhiTrust**

**Denis Branche, PhiTrust**

*9h50-10h10*

### **La relation entre Air Liquide et ses actionnaires individuels**

**Patrick Renard, Directeur du Service actionnaires**

*10h10-10h30*

### **Le conseil dans la gouvernance et la gestion des relations avec les actionnaires**

**Fabrice Rémon, Gouvernance en Action**

*10h30-10h45*

### **Questions / Réponses**



BIOGRAPHIES



**Viviane de BEAUFORT**

**Professeure et directrice du Centre Européen de Droit et Economie,  
ESSEC BUSINESS SCHOOL**

Viviane de BEAUFORT est professeure de droit de l'Union européenne à l'ESSEC Business School, Titulaire d'une Chaire Jean Monnet de la Commission Européenne, Docteur en Droit et titulaire d'une Maîtrise en Sciences Politiques et Diplômée du CUECE Paris I-Sorbonne en Economie. Co-directrice du Cours droit et du CEDE (Centre Européen Droit et Economie)

Elle publie régulièrement sur la gouvernance d'entreprise, en droit des affaires comparé et européen, mais aussi en gouvernance publique et lobbying. ("*Lobbying, cadre, outils et stratégies*" (avec F. Hacque Cosson) Bruxelles - Larcier, 2015)

Elle porte sa réflexion au sein de plusieurs think tanks européens et nationaux et est Expert auprès de l'Union européenne. Elle réalise des travaux sur le développement de l'activisme et ses visages en France.



## **Denis BRANCHE**

### **Directeur Général Délégué, PhiTrust**

Après avoir été spécialiste de financements internationaux, Denis Branche a été analyste financier chez ABN Amro et au Crédit Lyonnais Securities Europe. En 1998, il a fondé la société de gestion Branics - spécialisée en investissement ISR- devenue PhiTrust dont il est aujourd'hui associé et Directeur Général Délégué. Denis Branche est également membre de la Société Française des Analystes Financiers.



## **Patrick RENARD**

### **Directeur du Service actionnaires, AIR LIQUIDE**

Patrick Renard est ingénieur de l'Ecole Centrale de Paris. Il a débuté sa carrière au Crédit Lyonnais USA, puis a rejoint le groupe Air Liquide en 1983. Il a alternativement occupé différents postes opérationnels dans toutes les branches d'activités du Groupe (industrie, santé, ingénierie, spatial, électronique) et dirigé plusieurs des directions fonctionnelles du Groupe : direction Achats, direction Energie, direction Maîtrise des Risques. Depuis le 1<sup>er</sup> juin 2014, il est auprès du Président du Groupe le directeur du Service actionnaires.



## **Fabrice REMON**

### **Fondateur, GOUVERNANCE EN ACTION**

Fabrice Rémon, a créé Gouvernance en Action en février 2016, fort de 20 ans d'expériences dans le domaine de la gouvernance et de la gestion des relations avec les actionnaires.

Fabrice Rémon a été consultant chez Image 7 entre 2011 et 2015. Il était en charge du pôle gouvernance et relation avec les actionnaires.

Préalablement, Fabrice Rémon était associé de Deminor France qu'il a fondé en 1996, société spécialisée dans le conseil aux actionnaires minoritaires et dans la mise en oeuvre des meilleures règles de gouvernance.

Pendant 15 ans, il était en parallèle membre de la Commission permanente des actionnaires de l'Autorité des Marchés Financiers (AMF), tout en participant à de nombreuses commissions spécialisées.

Il est par ailleurs membre qualifié de l'IFA (Institut Français des Administrateurs).

Fabrice Rémon a débuté sa carrière à la Barclays Bank en 1979 au sein du département Corporate Finance avant de rejoindre en 1987 le groupe Econocom International NV, leader européen dans la gestion de l'infrastructure informatiques et télécoms, en tant que Directeur du financement. Il a été par la suite collaborateur d'Antoine Veil au sein du cabinet d'Affaires Publiques, AV Consultant à partir de 1991.

Fabrice Rémon est diplômé du MBA de l'INSEAD (1982), de l'EDHEC Business School (1977), et d'un doctorat de Finance de l'Université Paris Dauphine (1977).



## **Edouard-François de LENCQUESAING**

### **Président, EIFR**

Edouard-François de LENCQUESAING, président de l'EIFR (European Institute of Financial Regulation), en a accompagné son évolution depuis son origine en 2008. Depuis 2002, il s'est consacré aux défis de l'Europe et de l'industrie financière via PARIS-Europlace (qu'il a quitté en 2015) et du Pôle de compétitivité FINANCE INNOVATION qu'il a contribué à créer. Il participe à de nombreuses initiatives pour faire des Centres financiers européens ou dans le monde des lieux où réconcilier concrètement la finance et l'économie réelle autour de « best practices » compatibles si ce n'est convergentes et autour d'une « smart regulation » fondée sur une confiance structurelle entre régulateurs et régulés.

Il a débuté sa carrière comme consultant chez Accenture en 1975 puis a rejoint le CCF en 1980 où il est devenu Conseiller de la direction générale.

En tant que Directeur central au CCF, il était en charge des métiers de banque de transaction (conservation des titres et systèmes de paiements) ainsi que des systèmes d'information et des services de logistique.

Par ailleurs, il a présidé des filiales d'administration de Fonds et d'épargne salariale et était administrateur de l'UBP.

Très impliqué dans les systèmes de Place, il était administrateur en particulier de la SICOVAM, de la CRI, du SIT et de SWIFT et président du Club des 10 (établissements de conservation des titres), vice-président de l'AFTI et membre de ISSA. Il a été administrateur d'EUROCCP.

Il est membre des comités stratégiques des LABEX REFI et ILB. Au sein de la French American Foudation, il anime un groupe de travail sur les conditions de convergence US-France-Europe. Il a créé sa société de consulting NETMANAGERS en 2003 et est impliqué dans diverses initiatives de Business Angel.

Il est capitaine de frégate de réserve et ex- adjoint au maire d'une commune rurale du Pas-de-Calais.

Il est délégué départemental du Pas-de-Calais pour l'Ordre de Malte France



NOTES



## Objectifs & Missions

Développer et promouvoir une « *smart regulation* » à travers l'échange entre régulateurs et régulés.

- Favoriser le dialogue entre régulateurs et régulés,
- Organiser des conférences et séminaires pour améliorer la compréhension en matière de régulation financière,
- Contribuer à diffuser et à valoriser la recherche sur la régulation financière,
- Promouvoir la mise en œuvre des meilleures pratiques de la régulation financière en France et à l'étranger.

## L'activité de l'EIFR

Périmètre couvert : régulation générale, marchés financiers, banque, assurance, gestion d'actifs, entreprises et financement de l'économie, économie durable, international

### Conférences à Paris autour d'experts de la régulation :

- Matinales actualité : Députés européens, Rapporteurs sur les directives européennes, Régulateurs, des Experts présentent leur vision,
- Matinales recherche : un Académique présente ses travaux de recherche,
- Les RDV de la régulation : des Avocats exposent les points d'actualité.
- Ateliers : Ils traitent en 2 heures de thématique métier impacté par les évolutions de la réglementation et l'implémentation du calendrier prudentiel (format qui combine l'expertise d'un cabinet de conseil et un retour d'expérience client).

### Séminaires de formation :

- Séminaires spécialisés pour les professionnels de la régulation et des risques (pour réunir dans un contexte d'échange régulateurs et régulés),
- Séminaires généraux sur la régulation financière pour les décideurs économiques et politiques (prochainement).

### Actions à l'international pour promouvoir le modèle de régulation français et européen :

- Conférences internationales,
- Accueil de délégations de régulateurs étrangers.

## Membres fondateurs :

Création en 2008 à l'initiative de Paris EUROPLACE avec les principaux acteurs de la place financière





## CHIFFRES CLES

En 2015, l'EIFR aura organisé au total 33 évènements et rassemblé plus de 1850 personnes :

- 10 Séminaires : 615 participants
- 15 Matinales : 810 participants
- 8 Ateliers : 330 participants
- 1 Conférence annuelle : 100 participants
- 16 Conférences internationales : à Paris, Moscou, New York, Francfort, Washington, Lyon, Sotchi, Cracovie, Londres, Bruxelles, Rome

L'EIFR depuis son lancement en 2008, a organisé près de 190 évènements et touché plus de 10.000 participants.

### CALENDRIER

<a href="#">Matinale – Horizon d'investissement des actionnaires: quel impact pour les entreprises cotées ? avec Alexandre Garel et Arthur Petit-Romec</a>	<b>7 juin 2016</b> Paris
<a href="#">Séminaire – Les Rendez-vous de la régulation financière et de la conformité - 8ème édition</a>	<b>14 juin 2016</b> Paris

### INSCRIPTIONS

Retrouvez toute l'actualité de la régulation financière internationale (agenda européen et international, news, derniers textes règlementaires, conférence française et internationales, documents de référence, articles de recherche, etc...) le sur notre site internet et les réseaux sociaux.

