



## Les effets de la digitalisation dans un groupe d'assurances

Pascal Michard – Président d'Aéma Groupe

EIFR – Table-ronde du 24 mars 2021

*aéma*  
G R O U P E

GROUPE  
MUTUALISTE  
DE PROTECTION

07

---

**LA TRANSFORMATION DIGITALE : D'ABORD UNE AFFAIRE  
DE GOUVERNANCE**

# Enjeux de gouvernance (1)

---

## Les mutations technologiques...

Révèlent



ET...

Permettent



# Enjeux de gouvernance (2)

---

## L'entreprise lieu de sociabilité

- Usage, comportement, valeurs
- RSE
- Entreprise à mission
- Sociabilité numérique  
(entretien du lien avec le capital culturel et social de chacun)

**=> Entre morale (pourquoi) et éthique (comment) : le sens de l'action**



# Enjeux de gouvernance (3)

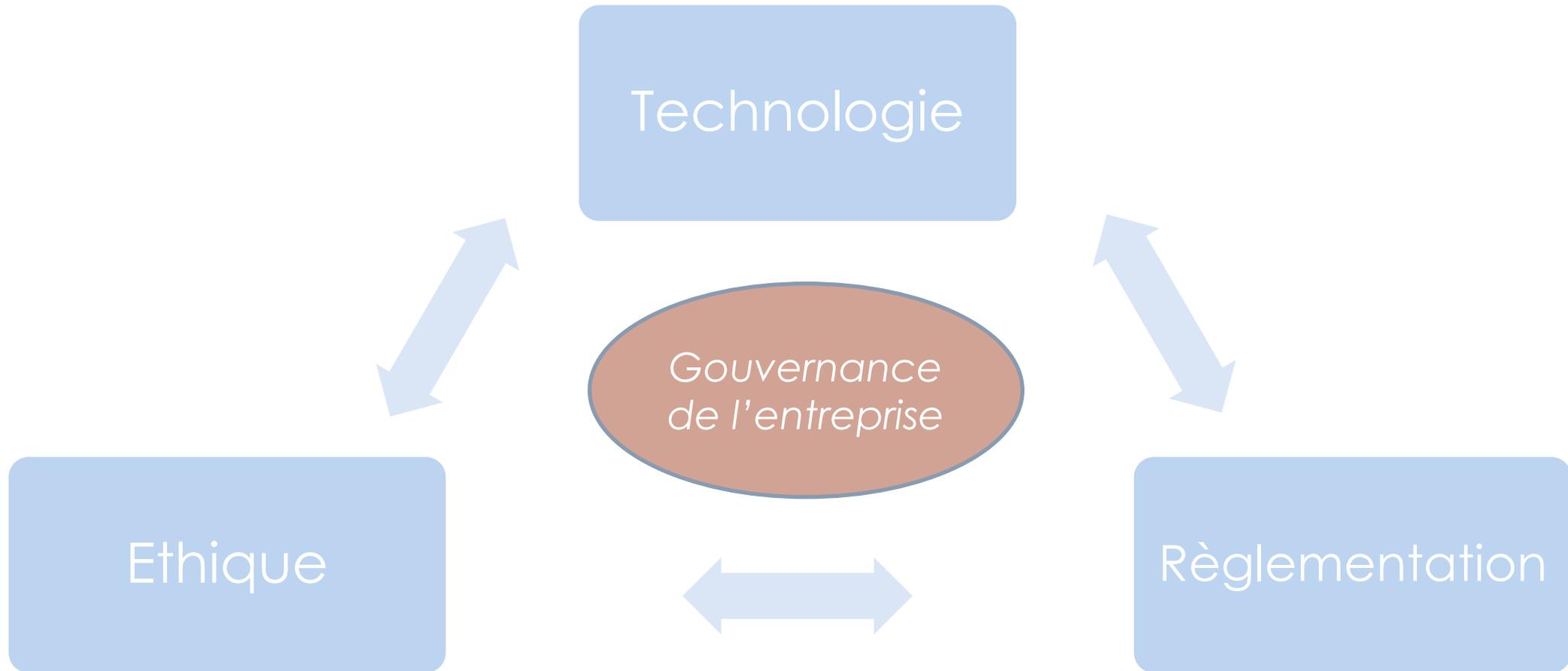
---

## Règlementation

- Solvabilité 2
- LCB-FT
- RGPD
- Etc.

# En guise de synthèse, la gouvernance est la clef

---



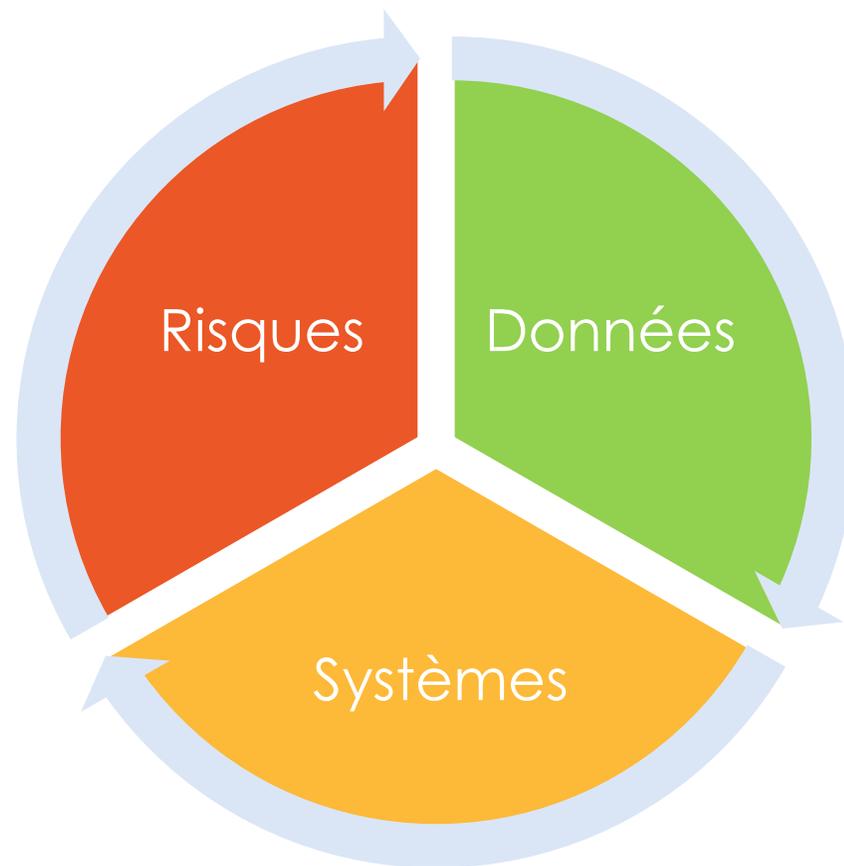
02

---

**LES EFFETS CONCRETS DE LA DIGITALISATION DANS UN  
GROUPE D'ASSURANCE**

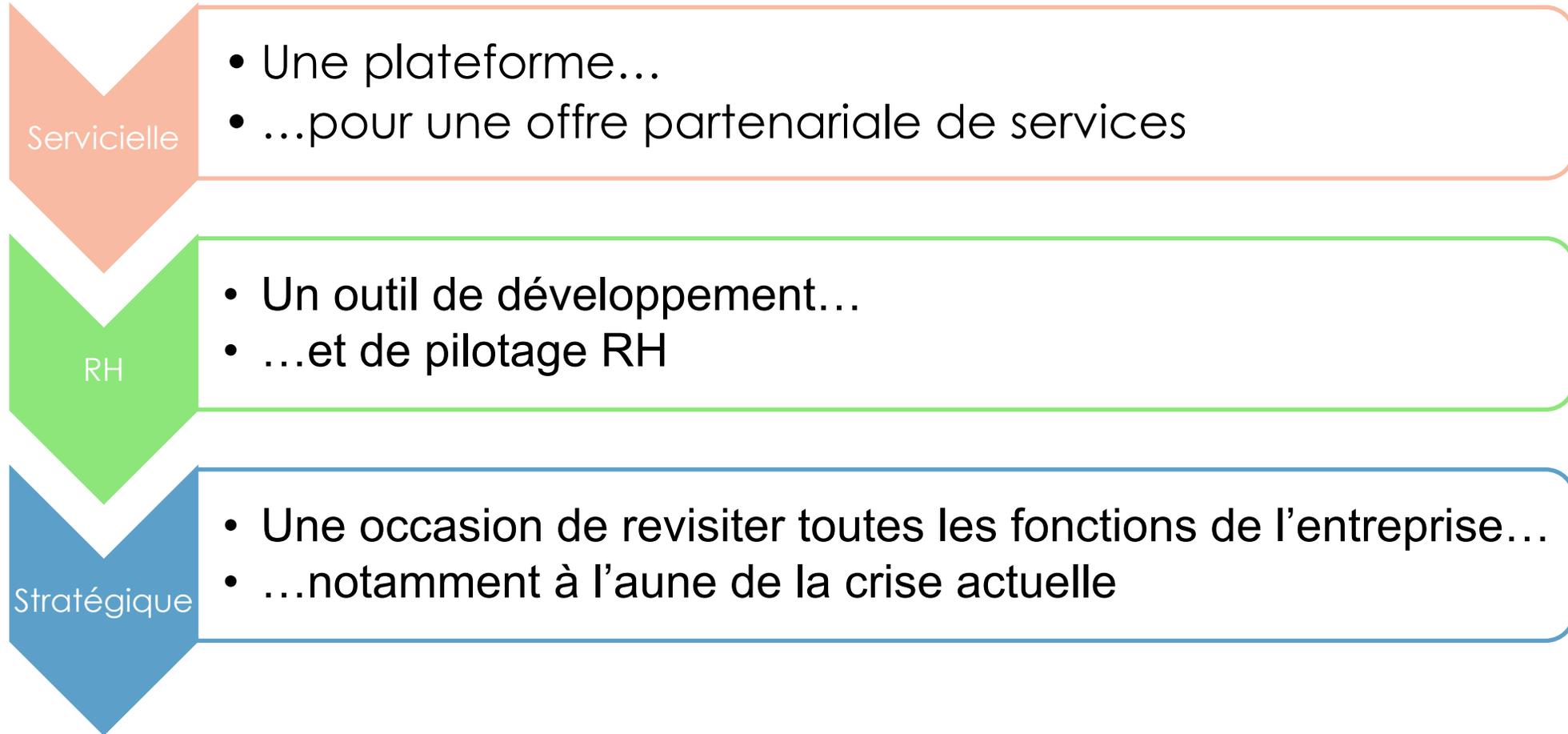
# La mutualisation questionnée ?

---



# Enjeux de transformation

---



*Merci de votre attention*

*aéma*  
G R O U P E

GROUPE  
MUTUALISTE  
DE PROTECTION

 AÉSIO  
MUTUELLE

 MACIF

[www.aemagroupe.fr](http://www.aemagroupe.fr)