



## Liquidité & gestion du collatéral : défi compétitif

Notre nouveau monde prudentiel impose la multiplication des garanties explicites. Ces garanties, leur mobilisation et circulation, deviennent une condition de la fluidité des transactions et donc aussi de la liquidité de l'écosystème.

Le cœur de cette nouvelle intermédiation se trouve dans les « securities services » et les infrastructures (CCPs et CSDs). Le tri-parties repo a significativement évolué et les offres des plateformes permettent une utilisation plus large. Cette « technique » reste encore trop « confidentielle » en France. En effet la chaîne des utilisateurs à la fois du côté des transactions que de celui des stocks prêtables, est en « extension » et recomposition avec en particuliers des acteurs potentiels déterminants comme les établissements financiers publics (CADES, AcoSS, BPI, ERAFP etc.), apporteurs essentiels de liquidité. Cette filière est aussi génératrice de risques potentiels, elle est dans le radar du shadow banking. De nombreuses innovations relèvent donc ce double défi pour à la fois faciliter la mobilisation et circulation de ces actifs et rendre l'ensemble de ce processus robuste.

Ce séminaire a donc pour objectif de faire le point sur les facteurs pouvant rendre l'écosystème français plus compétitif, résilient et donc attractifs vs le pool d'actifs mobilisables et pour la circulation efficaces de ces actifs...Il s'agira de d'expliquer le monde du collatéral avec le passage du repo bilatéral au triparty repo, le processus de liquidité dans l'univers T2S avec €GCPlus, le rôle des plateformes (Elixium, Euroclear, LCH.SA, securities services) et l'impact de l'arrivée d'une nouvelle classe d'actifs les Fonds HQLA...

### OBJECTIFS

- Sensibiliser les investisseurs (établissements publics et sociétés de gestion) aux opportunités des nouvelles offres sur le tri-party repo
- Présenter les nouvelles offres des infrastructures de marché
- Illustrer par des expériences d'usage

### PUBLIC VISÉ

- Securities services et infrastructures
- Détenteurs de stocks de titres
- Chaînes de transaction y compris Corporate
- Régulateurs et juristes

### INFORMATIONS PRATIQUES

FORMAT

**Séminaire**

DATE

**19 septembre 2017**

LIEU

**Association Dialogue Franco-Russe**  
120 avenue des Champs  
Elysées  
75008 Paris

PARTICIPATION

**550 € HT**

*(Association Loi 1901, non assujettie à la TVA)*

INSCRIPTION

**[www.eifr.eu](http://www.eifr.eu)**

CONTACT

**[contact@eifr.eu](mailto:contact@eifr.eu)**  
**01 70 98 06 53**

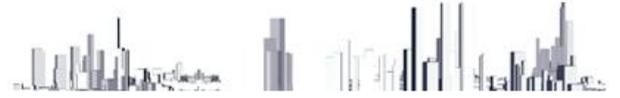
FORMATION

Nos séminaires sont imputables sur le budget de la formation professionnelle. L'EIFR est organisme de formation agréé sous le numéro 11 75 45062 75.



## PROGRAMME

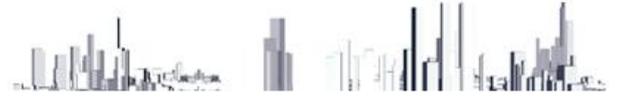
<b>8h15</b>	<b>Accueil Café</b>	
<b>8h30</b>	<b>Introduction</b>	<b>Edouard-F de Lencquesaing</b> , Président, EIFR
<b>8h45</b>	<b>1. Une dynamique d'ensemble initiée par la Banque de France : EUGCPlus</b>	<b>Alexandre Gautier</b> , Directeur des Marchés, <b>Banque de France</b>
<b>9h10</b>	<b>2. Une chaîne d'infrastructures de marché</b>	
	- Euroclear	<b>Cyril Louchtchay de Fleurian</b> , Head of Collateral Management & Financing Services Products ESES, <b>Euroclear</b>
	- Clearnet	<b>Michael Carignano</b> , Head Repoclear & CALM, <b>Clearnet</b>
	- Elixium : une plateforme multilatérale de négociation pour animer les offres et demandes	<b>Marc Lapeyre</b> , Head of European Sales, <b>Elixium</b>
<b>10h40</b>	<b>3. Le collatéral intermédié</b>	<b>Hélène Virello</b> , Head of collateral, <b>BNP Paribas Securities Services</b>
<b>11h10</b>	<b>Pause</b>	
<b>11h25</b>	<b>4. Investisseurs : quels besoins ? Premières expériences...</b>	<b>Amaury Boyenval</b> , Head of Solutions & Structuration, <b>AXA IM</b>
<b>11h45</b>	<b>5. Une nouvelle opportunité pour le Buy-Side</b>	<b>Emmanuel Batail</b> , Head of Securities Lending, <b>NATIXIS AM</b>
<b>12h15</b>	<b>6. Une offre via Fonds High Quality Liquid Asset (HQLA) pour les banques</b>	<b>Jean Sayegh</b> , Head of Fixed Income, <b>LYXOR</b>
<b>12h45</b>	<b>Conclusion</b>	<b>Edouard-F de Lencquesaing</b> , Président, EIFR



## BIOGRAPHIES

**Alexandre GAUTIER****Directeur des marchés – Banque de France**

Alexandre Gautier est Directeur des Marchés de la Banque de France ce qui recouvre la gestion des portefeuilles de réserves en Euro et devises, la gestion des activités de marché dédiées aux banques centrales étrangères, les activités de back office et de conservation titres. Il a travaillé pour le superviseur bancaire français (Commission bancaire) en tant que spécialiste des marchés des capitaux après avoir collaboré pendant 2 ans à la Bourse de Paris. Il a ensuite rejoint la salle de marché de la Banque de France comme gestionnaire des Réserves en devise et en Or, avant de prendre la responsabilité du Service des Risques puis celle de Directeur Adjoint des Opérations de Marché. En 2009, il a été nommé Directeur des activités post-marché. Il a occupé son poste actuel depuis avril 2012. Alexandre Gautier est diplômé de l'ESCP et de l'Université Dauphine. Il donne des conférences à l'Université Paris I Panthéon Sorbonne en économie bancaire. Il est né en 1968 et est de nationalité française-et américaine.



*Post-trade made easy*



## Cyril LOUCHTCHAY DE FLEURIAN

### **Head of Collateral Management & Financing Services Products ESES, Euroclear**

Cyril is responsible for the development and implementation of Collateral Management and Securities Financing Products solutions for the Euroclear group's ESES Central Securities Depositories. He is also a board member of the ACI France AFTB (Forex and Bank Treasurers International Association), leading the Repo & Collateral Management Committee.

Prior to joining Euroclear, Cyril spent five years as a Fund Manager in a short-term, yield curve strategy, specialized in absolute return investment. From 1998 to 2008, Cyril was Head of Repo and Collateral Financing activities for Natexis CIB and Crédit Agricole CIB where he managed and coordinated collateral management developments in relation to trading, funding and liquidity risks.

As a bond, repo and short term interest rate trader, his broad expertise collateral management and the short term yield curve, enables him to understand current market trends and provide relevant technical and organizational solutions for banks, asset managers and market infrastructures - especially in the context of the strategic shift within the collateral management ecosystem. Cyril holds a degree from Institut Supérieur du Commerce de Paris as well as a Master's degree in Finance.



**LCH** The Markets'  
Partner



## Michael CARIGNANO

### Head Repoclear & CALM, Clearnet

Michael Carignano is Head of RepoClear Business line and Head of Collateral and Liquidity Management at LCH.SA.

He joined the company in January 2012 from Ca-CIB where he was in charge of Triparty-Repo trading activity. Before that, he worked for Investment Banks where he held several Front Office and Risk positions: Repo Market Maker, Credit Risk Analyst.

Michael graduated from Ecole Centrale Paris.



## Marc LAPEYRE

### Head of European Sales, Elixium

Marc Lapeyre brings over a decade of experience in Electronic Trading. Before Joining Elixium, he represented Companies such as MTS Market, Marketaxess and more recently Bloomberg where he was in charge of Business development across their EMS (TSOX/EMSX) for the buy side in Europe. Marc joined Elixium as a Director and will be focusing on European Sales.



## Hélène VIRELLO

### Head of collateral, BNP Paribas Securities Services

Hélène Virello est responsable au sein de BNP Paribas Securities Services des services de gestion du collatéral et de valorisation des produits OTC pour le compte des clients depuis la création de l'activité en 2011. Cette activité est maintenant présente dans 15 pays avec plus de 50 clients actifs, principalement buy-side.

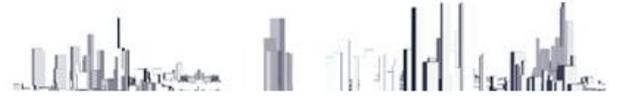
Hélène a rejoint BNP Paribas après plusieurs années de consulting en 1997 et a occupé diverses responsabilités de développement produits et corporate au sein du Métier Titres.



## Amaury BOYENVAL

### Head of Solutions & Structuration, AXA IM

- Head of AXA Solutions & Structuring in Client Solutions team within MACS, responsible for developing & structuring product solutions for institutional clients; has held this role since 2015
- Previously at AXA IM, he was a Solutions Strategist for four years having initially joined AXA IM in 2005 as Portfolio Manager specialising in derivatives
- Prior to AXA IM, he worked for three years as a derivatives structurer and trader for Dexia
- Amaury holds a Master's degree in Market Finance and Banking from the University of Paris I Pantheon – Sorbonne, as well as two Bachelor's degrees, one in Finance and Actuarial Studies from ISUP; and one in Mathematics from the University Paris VI - Pierre and Marie Curie



## Emmanuel BATAIL

### Head of Securities Lending, NATIXIS AM

Emmanuel Batail began his career at IXIS Asset Management in 2003 as an intern in the insurance management and CDO department. He developed a Natixis AM proprietary platform dedicated to CDO Portfolio Management. In 2004, Emmanuel was named Structured Credit and CDO Analyst. He worked on CDO monitoring, reporting as well as fundamental and quantitative alerts. In 2009 Emmanuel was named as a Corporate Credit Trader. In 2012, Emmanuel set up the securities lending desk at Natixis Asset Management Finance and is currently head of the team.

Emmanuel Batail holds a research degree from the University of Aston (Birmingham, UK), is a graduate of the Institut d'Informatique d'Entreprise (IIE, Conservatoire National des Arts et Métiers) and holds an advanced degree in International Finance from the French business school ESC Lille.



## PRESENTATION EIFR

# Objectifs & Missions

Développer et promouvoir une « *smart regulation* » à travers l'échange entre régulateurs et régulés.

- Favoriser le dialogue entre régulateurs et régulés,
- Organiser des conférences et séminaires pour améliorer la compréhension en matière de régulation financière,
- Contribuer à diffuser et à valoriser la recherche sur la régulation financière,
- Promouvoir la mise en œuvre des meilleures pratiques de la régulation financière en France et à l'étranger.

# L'activité de l'EIFR

Périmètre couvert : régulation générale, marchés financiers, banque, assurance, gestion d'actifs, entreprises et financement de l'économie, économie durable, international

## Conférences à Paris autour d'experts de la régulation :

- Matinales actualité : Députés européens, Rapporteurs sur les directives européennes, Régulateurs, des Experts présentent leur vision,
- Matinales recherche : un Académique présente ses travaux de recherche,
- Les RDV de la régulation : des Avocats exposent les points d'actualité.
- Ateliers : Ils traitent en 2 heures de thématique métier impacté par les évolutions de la réglementation et l'implémentation du calendrier prudentiel (format qui combine l'expertise d'un cabinet de conseil et un retour d'expérience client).

## Séminaires de formation :

- Séminaires spécialisés pour les professionnels de la régulation et des risques (pour réunir dans un contexte d'échange régulateurs et régulés),
- Séminaires généraux sur la régulation financière pour les décideurs économiques et politiques (prochainement).

## Actions à l'international pour promouvoir le modèle de régulation français et européen :

- Conférences internationales,
- Accueil de délégations de régulateurs étrangers.

# Membres fondateurs :

Création en 2008 à l'initiative de Paris EUROPLACE avec les principaux acteurs de la place financière





## CHIFFRES CLES

En 2016, l'EIFR aura organisé au total 46 évènements et rassemblé plus de 2000 personnes :

- 12 Séminaires : 650 participants
- 20 Matinales : 870 participants
- 11 Ateliers : 450 participants
- 1 lancement de FinTech forum avec Dassault Systèmes
- 1 déjeuner de travail avec Verena Ross ESMA
- 1 Conférence annuelle : 100 participants
- 3 Conférences internationales : à New York, Francfort et Londres

L'EIFR depuis son lancement en 2008, a organisé près de 190 évènements et touché plus de 10.000 participants.

### CALENDRIER

<b>Matinale</b> : Le monde à taux zéro Épargne réglementée, assurance vie, prêts immobiliers, ... : quelles réformes pour en sortir ? avec Vivien Levy Garboua	<b>28 septembre 2017</b> Paris
<b>Atelier</b> : Regtech et IA au service des contrôles opérationnels : cas de la gestion et du dépositaire	<b>29 septembre 2017</b> Paris
<b>Atelier</b> : Contrôle sur place des établissements de crédit : les évolutions dans le cadre du MSU	<b>5 octobre 2017</b> Paris
<b>Atelier</b> : Bank's Integrated Reporting et BCE : le big data au service de tous, l'exemple d'AnaCredit	<b>9 octobre 2017</b> Paris
<b>Séminaire</b> : Maîtrise des data et RGPD : technologies et nouveaux process	<b>16 octobre 2017</b> Paris
<b>Conférence</b> : L'Actionariat Salarié sous ses différents aspects : -actionnaire de référence ; -ciment de la culture d'entreprise ; -partenaire financier de l'innovation et de la mutation industrielle	<b>5 décembre 2017</b> Paris
<b>Séminaire</b> : Les rendez-vous de la régulation financière et de la conformité 11ème édition	<b>14 décembre 2017</b> Paris

### INSCRIPTIONS

Retrouvez toute l'actualité de la régulation financière internationale (agenda européen et international, news, derniers textes règlementaires, conférences françaises et internationales, documents de référence, articles de recherche, etc...) sur notre site internet et les réseaux sociaux.