

## Articuler Union bancaire et CMU pour une Europe compétitive : Pourquoi et comment ?

### INFORMATIONS PRATIQUES

FORMAT

**Conférence Annuelle**

DATE

**15 novembre 2016**

LIEU

**Banque de France**  
31 rue Croix des Petits  
Champs  
75001 - Paris

PARTICIPATION

**150 € HT**

INSCRIPTION

**[www.eifr.eu](http://www.eifr.eu)**

CONTACT

**[contact@eifr.eu](mailto:contact@eifr.eu)**  
**01 70 98 06 53**

FORMATION

Nos séminaires sont imputables sur le budget de la formation professionnelle. L'EIFR est organisme de formation agréé sous le numéro 11 75 45062 75.

Face aux incertitudes, l'Europe et la France doivent avoir un projet! La croissance passe par la capacité à financer le risque entrepreneurial aux meilleures conditions : rassurer les investisseurs, rééquilibrer les asymétries et renforcer la masse critique des acteurs et des marchés à l'échelle des 27 Etats membres. Une Union bancaire crédible est nécessaire pour sécuriser la filière crédit, et une CMU compétitive est le pivot d'une Union de financement et d'investissement, moteur de croissance. Enjeux et priorités ? Le panel EIFR, rassemblant entreprises, investisseurs, et banques autour de la Commission européenne et de la Banque de France contribuera à y répondre.

### PANEL

**Robert Ophèle** - Sous-gouverneur - **Banque de France**

**Martin Merlin** - Directeur - **European Commission**

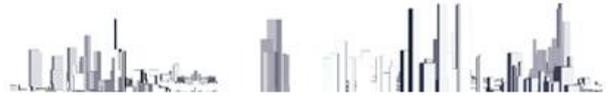
**Nicolas Duhamel** - Conseiller du Président du directoire - **BPCE**

**François Drouin** - Président – **ETI FINANCE**

**Jean-Baptiste de Chatillon** – Directeur Financier – **Peugeot**

**Mikaël Cohen** – Directeur des investissements – **CNP**

**Edouard-François de Lencquesaing** – Président – **EIFR**



## BIOGRAPHIES



### **Robert OPHELE**

#### **Sous-Gouverneur, BANQUE DE FRANCE**

Robert Ophèle est né en 1956. Diplômé de l'ESSEC avec une spécialisation en finance, il rejoint la Banque de France en 1981. Après trois ans au Contrôle des banques, il est économiste à la direction des Études et des statistiques monétaires, où il conduit notamment des travaux sur les relations entre les évolutions des marchés financiers et la politique monétaire. Détaché entre 1990 et 1991 à la Réserve fédérale (Fed) de New-York, il revient au siège de la Banque de France en tant que chef du service du Budget, puis comme directeur financier et du contrôle de gestion. Il représente la Banque de France dans de nombreux comités de l'Eurosystème, tels que l'AMICO, le COMCO et le Comité budgétaire.

En juillet 2006, il est nommé adjoint au directeur général des Études et relations internationales, chargé des questions de politique monétaire et de la coopération avec l'université. En juin 2009, il devient directeur général des Opérations, en charge notamment des opérations de marché, de la supervision des systèmes de paiement, de la stabilité financière et des services bancaires à la clientèle. Il participe aux travaux de nombreuses structures de Place (président du Comité national SEPA, président du groupe de Place Robustesse et du groupe Infrastructure de Place).

Second sous-gouverneur de la Banque de France depuis le 6 janvier 2012, il a été désigné par le gouverneur de la Banque de France pour le représenter en tant que président de l'Autorité de contrôle prudentiel et de résolution (ACPR). Il est membre du collège de l'Autorité des marchés financiers (AMF), membre de la commission de surveillance de la Caisse des Dépôts et, depuis janvier 2014, membre du Comité de Supervision du mécanisme de supervision unique de la Banque centrale européenne.

Robert Ophèle est chevalier de la Légion d'Honneur.



## **Martin MERLIN**

### **Directeur, EUROPEAN COMMISSION**

M. Merlin a rejoint la Commission en 1997 pour travailler sur les questions de fonds d'assurance et de retraite. En 2000 il a été nommé au poste d'Assistant au Directeur Général avant de rejoindre en 2004 le Cabinet du Commissaire Charlie McCreevy.

De 2008 à 2014 il a occupé, à la DG MARKT, le poste de Chef d'Unité responsable de la Politique des Services Financiers, et Relations avec le Conseil. Cette unité était responsable, inter alia, de définir et mettre en œuvre la politique de la Commission européenne dans le domaine de la supervision financière et la réponse à la crise financière globale.

Suite à l'installation de la Commission Junker, la DG a été restructurée et rebaptisée DG FISMA : Stabilité financière, services financiers et Union des marchés de capitaux. M. Merlin a été nommé Directeur des Marchés financiers de 2014 à 2016. En mai 2016, M. Merlin est devenu Directeur de la Régulation et supervision prudentielle des institutions Financières. Il gère les dossiers dans les domaines de régulation et supervision bancaire, banques et conglomérats financiers, systèmes financiers de détail et paiements et assurances et pensions. M. Merlin est maîtrisé dans les sciences politiques et la philosophie.

La mission de la DG FISMA est de surveiller l'efficacité d'une série de réformes ambitieuses et sans précédent de réformes pour assurer la stabilité financière et améliorer la surveillance des marchés financiers. Elle vise à prendre de nouvelles mesures pour développer les marchés financiers bien réglementés, stables et globalement compétitifs dans l'intérêt des entreprises et des consommateurs, afin d'améliorer l'accès au capital pour les entreprises, particulièrement les PME, et ainsi favoriser la croissance et la création d'emplois. Elle a récemment lancé le Plan d'Action pour une Union des marchés des capitaux.



## Nicolas DUHAMEL

### Conseiller du Président du directoire, BPCE

Nicolas Duhamel, Conseiller du Président du Directoire du Groupe BPCE, en charge des Affaires Publiques, membre du Comité Exécutif.

Diplômé de l'École Nationale d'Administration (1980), Nicolas Duhamel a été Inspecteur des Finances au Ministère français de l'Economie et des Finances jusqu'en 1984.

Il a ensuite exercé des responsabilités dans plusieurs entreprises : chef du service financier de France Telecom de 1984 à 1988, Directeur financier du groupe Havas (coté au CAC 40) de 1993 à 1998, Directeur général adjoint du pôle édition de Vivendi Universal jusqu'en 2001.

En 2002, il est devenu Directeur général délégué, Directeur financier du groupe La Poste et membre de son comité exécutif.

Nicolas Duhamel a ensuite rejoint le groupe BPCE, à sa création en 2009, en tant que membre du directoire de BPCE en charge des Finances.

Il est, depuis 2013, Conseiller du Président du Directoire, en charge des Affaires Publiques, membre du Comité Exécutif du Groupe BPCE.



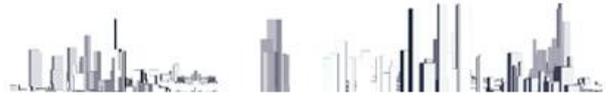
**ETI FINANCE**   
EXPAND TO INTERNATIONAL



## **François DROUIN**

### **Président, ETI FINANCE**

Président du conseil d'administration d'Autoroutes et Tunnels du Mont Blanc, vice-président de la BPI, Président de ETI FINANCE. Ancien PDG d'OSE. Ancien ingénieur à la direction régionale de Navigation du Nord-Pas-de-Calais, Directeur régionale de la Caisse des dépôts et consignations et du Crédit local de France pour la Normandie puis la Bourgogne, Président du directoire de la Société régionale de Financement (Sorefi) des Caisses d'Epargne de Midi-Pyrénées, de la Caisse d'Epargne de Midi-Pyrénées et du Crédit Foncier de France. Il est diplômé de l'Ecole Polytechnique et de l'ENPC (corps des Ponts) et il a obtenu un DES de sciences économiques (Paris X).



## **Jean-Baptiste de CHATILLON**

### **Directeur financier, PEUGEOT**

Jean-Baptiste de Chatillon est Directeur Financier du groupe PSA Peugeot Citroën depuis Janvier 2012, membre du Comité Exécutif et membre du Directoire de PSA.

Précédemment, il était directeur du contrôle de gestion du groupe depuis juin 2007. Dans cette fonction, il assistait au rapport de contrôle mensuel de BPF, était membre de son comité d'Audit, et participait à la présentation des commissaires aux comptes sur la Banque. Il a rejoint Automobiles Peugeot en 1989 et a exercé différentes fonctions en France et à l'international. Trésorier de Peugeot España, il met ensuite en place les centres de services financiers partagés en Espagne, Italie, Belgique, Allemagne et Royaume-Uni. En 1999, il devient directeur financier des filiales du groupe au Royaume-Uni, y compris pour la filiale de Banque PSA Finance.

En 2001, il est responsable des importateurs de la zone Europe pour la marque Citroën, puis devient en 2003 directeur général de Citroën Belgique Luxembourg. Il revient à Paris en 2006 pour mettre en place la direction de la garantie groupe.

Diplômé de Paris Dauphine et de l'université de Lancaster (UK), Jean-Baptiste de Chatillon, 51 ans, est marié et a trois enfants.



## **Mikaël COHEN**

### **Directeur des investissements, CNP**

Mikaël COHEN, 53 ans, est directeur des investissements de CNP Assurances depuis début 2011. Il supervise un portefeuille de 230 milliards d'euros essentiellement investis dans des produits de taux, mais également dans de grandes capitalisations, des sociétés non cotées, des titres immobiliers, des entreprises présentes dans le secteur des infrastructures, des fonds alternatifs et des produits structurés. Il gère par ailleurs les opérations de financement de CNP Assurances ainsi que les relations avec S&P.

Mikaël COHEN était auparavant directeur financier à la direction des fonds d'épargne de la Caisse des Dépôts et Consignations (CDC), en charge de la gestion des 200 milliards d'euros de fonds collectés par le biais des bureaux de poste et des Caisses d'Épargne. À ce titre, il était responsable de la gestion actif/passif, de l'allocation des actifs, du compte de résultat et de la gestion des risques devant la Direction générale et la Commission de surveillance de la Caisse des Dépôts, qui rend compte au Parlement. Il a accumulé plus de 20 années d'expérience au sein du groupe Caisse des Dépôts.

Mikaël COHEN est diplômé en mathématiques, statistiques et économie de l'École Nationale de la Statistique et de l'Administration Économique.



## **Edouard-François de LENCQUESAING**

### **Président, EIFR**

Edouard-François de LENCQUESAING, président de l'EIFR (European Institute of Financial Regulation), en a accompagné son évolution depuis son origine en 2008. Depuis 2002, il s'est consacré aux défis de l'Europe et de l'industrie financière via PARIS-Europlace (qu'il a quitté en 2015) et du Pôle de compétitivité FINANCE INNOVATION qu'il a contribué à créer. Il participe à de nombreuses initiatives pour faire des Centres financiers européens ou dans le monde des lieux où réconcilier concrètement la finance et l'économie réelle autour de « best practices » compatibles si ce n'est convergentes et autour d'une « smart regulation » fondée sur une confiance structurelle entre régulateurs et régulés.

Il a débuté sa carrière comme consultant chez Accenture en 1975 puis a rejoint le CCF en 1980 où il est devenu Conseiller de la direction générale.

En tant que Directeur central au CCF, il était en charge des métiers de banque de transaction (conservation des titres et systèmes de paiements) ainsi que des systèmes d'information et des services de logistique.

Par ailleurs, il a présidé des filiales d'administration de Fonds et d'épargne salariale et était administrateur de l'UBP.

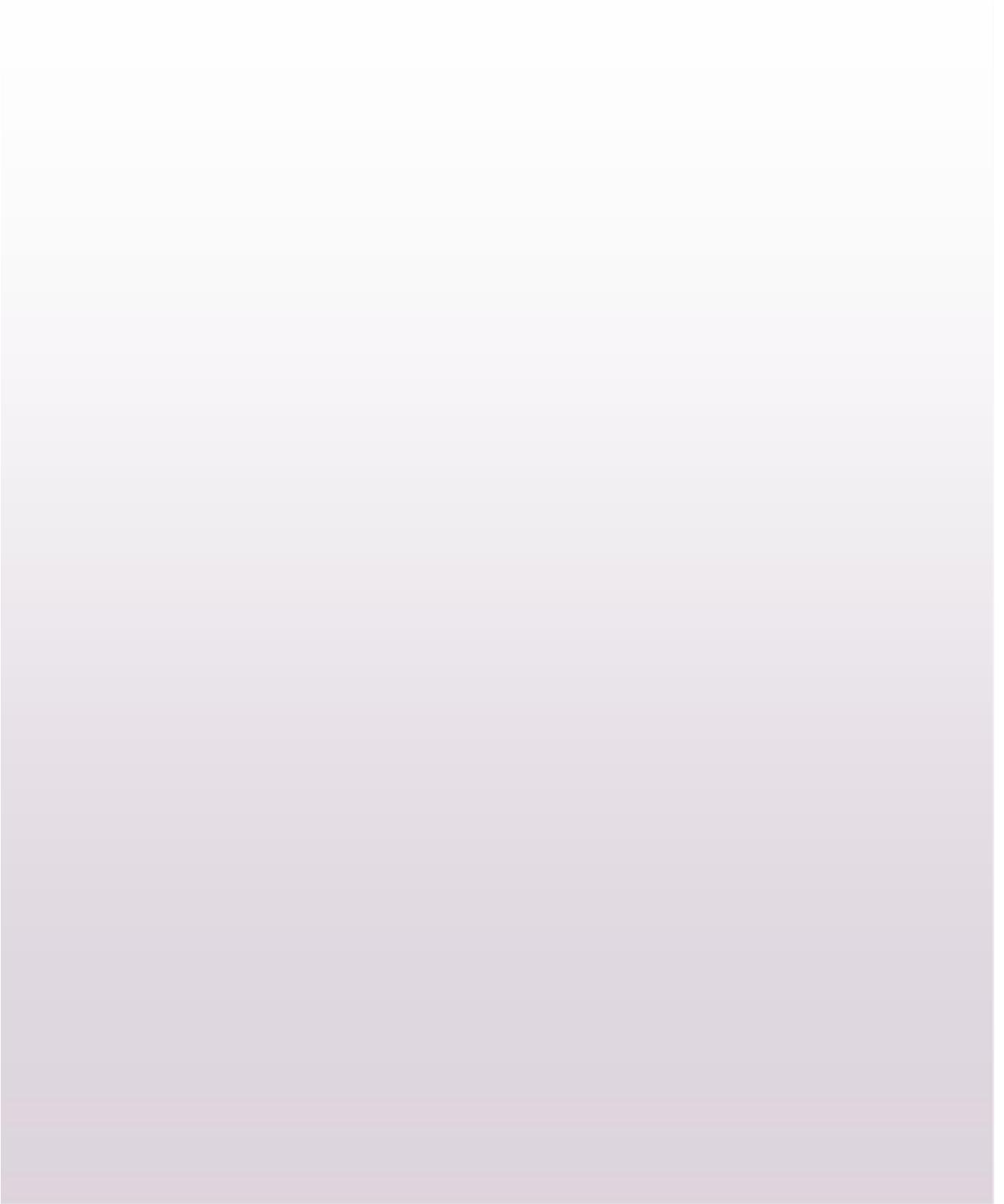
Très impliqué dans les systèmes de Place, il était administrateur en particulier de la SICOVAM, de la CRI, du SIT et de SWIFT et président du Club des 10 (établissements de conservation des titres), vice-président de l'AFTI et membre de ISSA. Il a été administrateur d'EUROCCP.

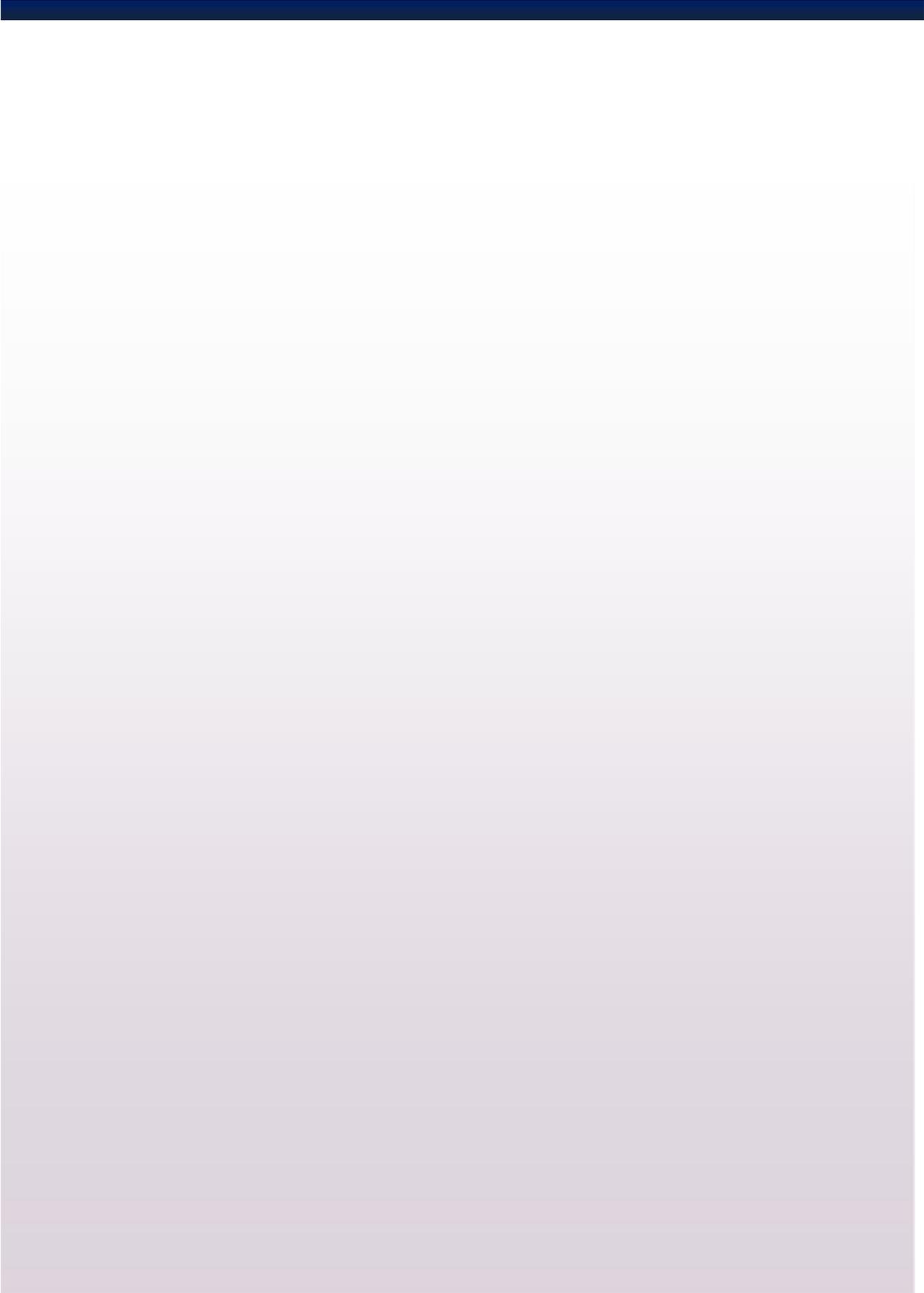
Il est membre des comités stratégiques des LABEX REFI et ILB. Au sein de la French American Foundation, il anime un groupe de travail sur les conditions de convergence US-France-Europe. Il a créé sa société de consulting NETMANAGERS en 2003 et est impliqué dans diverses initiatives de Business Angel.



NOTES









## PRESENTATION EIFR

# Objectifs & Missions

Développer et promouvoir une « *smart regulation* » à travers l'échange entre régulateurs et régulés.

- Favoriser le dialogue entre régulateurs et régulés,
- Organiser des conférences et séminaires pour améliorer la compréhension en matière de régulation financière,
- Contribuer à diffuser et à valoriser la recherche sur la régulation financière,
- Promouvoir la mise en œuvre des meilleures pratiques de la régulation financière en France et à l'étranger.

# L'activité de l'EIFR

Périmètre couvert : régulation générale, marchés financiers, banque, assurance, gestion d'actifs, entreprises et financement de l'économie, économie durable, international

## Conférences à Paris autour d'experts de la régulation :

- Matinales actualité : Députés européens, Rapporteurs sur les directives européennes, Régulateurs, des Experts présentent leur vision,
- Matinales recherche : un Académique présente ses travaux de recherche,
- Les RDV de la régulation : des Avocats exposent les points d'actualité.
- Ateliers : Ils traitent en 2 heures de thématique métier impacté par les évolutions de la réglementation et l'implémentation du calendrier prudentiel (format qui combine l'expertise d'un cabinet de conseil et un retour d'expérience client).

## Séminaires de formation :

- Séminaires spécialisés pour les professionnels de la régulation et des risques (pour réunir dans un contexte d'échange régulateurs et régulés),
- Séminaires généraux sur la régulation financière pour les décideurs économiques et politiques (prochainement).

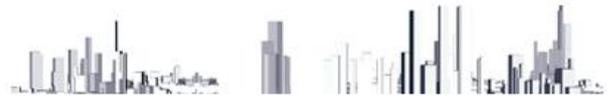
## Actions à l'international pour promouvoir le modèle de régulation français et européen :

- Conférences internationales,
- Accueil de délégations de régulateurs étrangers.

# Membres fondateurs :

Création en 2008 à l'initiative de Paris EUROPLACE avec les principaux acteurs de la place financière





## CHIFFRES CLES

En 2015, l'EIFR aura organisé au total 33 évènements et rassemblé plus de 1850 personnes :

- 10 Séminaires : 615 participants
- 15 Matinales : 810 participants
- 8 Ateliers : 330 participants
- 1 Conférence annuelle : 100 participants
- 16 Conférences internationales : à Paris, Moscou, New York, Francfort, Washington, Lyon, Sotchi, Cracovie, Londres, Bruxelles, Rome

L'EIFR depuis son lancement en 2008, a organisé près de 190 évènements et touché plus de 10.000 participants.

## CALENDRIER

<b>Matinale</b> – Mieux légiférer en droit financier : propositions du Haut Comité Juridique de la Place de Paris avec Alain Piétrancosta	<b>25 novembre 2016</b> Paris
<b>Matinale</b> - La médiation financière : les défis d'une nouvelle articulation et les leçons du terrain ? avec Marielle Cohen-Branche	<b>2 décembre 2016</b> Paris
<b>Séminaire</b> – Les rendez-vous de la régulation financière et de la conformité	<b>8 décembre 2016</b> Paris
<b>Séminaire</b> – Colloque annuel de l'AFGE – Comportement éthique et code de bonne conduite	<b>12 décembre 2016</b> Paris
<b>Matinale</b> - Régulation et finance au service de l'économie réelle avec Christian de Boissieu et Dominique Chesneau	<b>14 décembre 2016</b> Paris
<b>Séminaire</b> – Bâle 4 ou les leçons à tirer des modèles internes vs standards	<b>15 décembre 2016</b> Paris

## INSCRIPTIONS

Retrouvez toute l'actualité de la régulation financière internationale (agenda européen et international, news, derniers textes réglementaires, conférence française et internationales, documents de référence, articles de recherche, etc...) le sur notre site internet et les réseaux sociaux.

